

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

Avanzo di amministrazione presunto	350.732,30
Fondo iniziale di cassa presunto	348.859,39

PARTE I - ENTRATA

Allegato 1

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017		ANNO FINANZIARIO 2016			
		Residui iniziali anno 2017	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2016	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI							
1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE							
1.1.1 CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI							
1.1.1	CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	6.971,50	326.447,24	333.418,74	1.519,12	326.447,24	327.966,36
1.1.2	CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI	45.500,00	40.000,00	85.500,00	33.500,00	39.000,00	72.500,00
1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
1.2.1 TRASFERIMENTI DALLLO STATO							
1.2.1	TRASFERIMENTI DALLLO STATO	0,00	90.000,00	90.000,00	0,00	115.000,00	115.000,00
1.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	12.000,00	12.000,00
1.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3 - ALTRE ENTRATE							
TOTALE ENTRATE CORRENTI							
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	ENTRATE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'IVA	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00
1.3.3	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0,00	1.300,00	1.300,00	0,00	2.500,00	2.500,00
1.3.4	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.671,44	1.671,44
1.3.5	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00
		52.471,50	482.247,24	534.718,74	35.019,12	501.618,68	536.637,80
TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE							
2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI							
2.1.1 ALIENAZIONE DI IMMOBILIE E DIRITTI REALI							
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILIE E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2 ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE							
2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3 REALIZZO DI VALORI MOBILIARI							
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE							
2.2.1 TRASFERIMENTI DALLLO STATO							
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLLO STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2 TRASFERIMENTI DALLE REGIONI							
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3 TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE							
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4 TRASFERIMENTI DAI COMUNI							
2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui iniziali anno 2017	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2016	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI						
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
	TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO						
	3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	296,41	51.500,00	51.796,41	2.098,49	51.500,00	53.598,49
	TOTALE PARTITE DI GIRO	296,41	51.500,00	51.796,41	2.098,49	51.500,00	53.598,49

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui iniziali anno 2017	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2016	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa

RIEPILOGO DELLE ENTRATE

TITOLO I	52.471,50	482.247,24	534.718,74	35.019,12	501.618,68	536.637,80
TITOLO II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO III	296,41	51.500,00	51.796,41	2.098,49	51.500,00	53.598,49
TOTALE	52.767,91	533.747,24	586.515,15	37.117,61	553.118,68	590.236,29

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO

	325.732,30	325.732,30	0,00	366.206,23	366.206,23
--	------------	------------	------	------------	------------

TOTALE GENERALE

	52.767,91	859.479,54	912.247,45	37.117,61	919.324,91	956.442,52
--	-----------	------------	------------	-----------	------------	------------

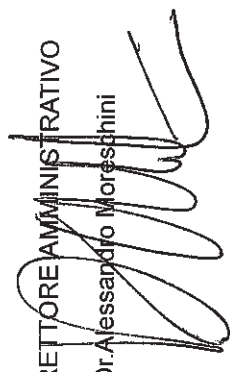
Predisposto dal Direttore Amministrativo il 28/09/2016

Sottoposto al Collegio dei Revisori il 7/10/2016

Approvato dal Consiglio d'Amministrazione il 22/10/2016

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dr. Alessandro Moreschini



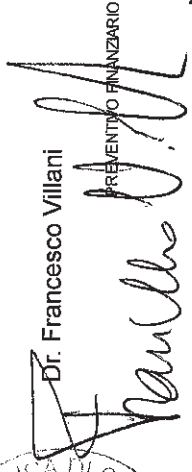
IL DIRETTORE

Prof. Francesco Pennarola




IL PRESIDENTE

Dr. Francesco Villani



PRESENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE ENTRATA

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

Disavanzo di amministrazione presunto 0,00

PARTE I - USCITA

Allegato 1

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui iniziali anno 2017	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2016	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
TITOLO 1 - USCITE CORRENTI							
1.1 - FUNZIONAMENTO							
1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	0,00	35.500,00	35.500,00	3.096,23	34.500,00	37.596,23
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	1.151,57	206.342,13	207.493,70	26.916,30	241.678,55	268.594,85
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	24.123,18	158.000,00	182.123,18	13.413,94	159.947,20	173.361,14
1.2 - INTERVENTI DIVERSI							
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	4.402,54	157.302,50	161.705,04	5.701,65	192.039,76	197.741,41
1.2.2	USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'I.V.A.	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	ONERI FINANZIARI	0,00	500,00	500,00	0,00	500,00	500,00
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	1.507,09	10.000,00	11.507,09	0,00	8.920,61	8.920,61
1.2.5	POSTE CORRETIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	15.300,00	15.300,00	0,00	15.300,00	15.300,00
		31.184,38	590.944,63	622.129,01	49.128,12	657.886,12	707.014,24
		TOTALE USCITE CORRENTI					
TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE							
2.1 - INVESTIMENTI							
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	12.112,08	150.090,33	162.202,41	109.862,19	139.738,75	249.600,94
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	7.302,13	66.944,58	74.246,71	6.532,98	70.200,04	76.733,03
2.1.3	PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2 - ONERI COMUNI							
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3 - ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE							
2.3.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		19.414,21	217.034,91	236.449,12	116.395,18	209.938,79	326.333,97
		TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE					
TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO							
3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
3.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	296,41	51.500,00	51.796,41	2.098,49	51.500,00	53.598,49

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE USCITA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui iniziali anno 2017	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2016	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
	TOTALE PARTITE DI GIRO	296,41	51.500,00	51.796,41	2.098,49	51.500,00	53.598,49

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE USCITA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		Residui iniziali anno 2017	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2016	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
RIEPILOGO DELLE USCITE							
TITOLO I		31.184,38	590.944,63	622.129,01	49.128,12	657.886,12	707.014,24
TITOLO II		19.414,21	217.034,91	236.449,12	116.395,18	209.938,79	326.333,97
TITOLO III		296,41	51.500,00	51.796,41	2.098,49	51.500,00	53.598,49
	TOTALE	50.895,00	859.479,54	910.374,54	167.621,79	919.324,91	1.086.946,70
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE	50.895,00	859.479,54	910.374,54	167.621,79	919.324,91	1.086.946,70

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 28/09/2016

Sottoposto al Collegio dei Revisori il 7/10/2016

Approvato dal Consiglio d'Amministrazione il 22/10/2016

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dr. Alessandro Mareschini

IL DIRETTORE

Prof. Francesco Pennarola

IL PRESIDENTE

Dr. Francesco Villani



PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE USCITA

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

Avanzo di amministrazione presunto	350.732,30
Fondo iniziale di cassa presunto	348.859,39

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2017)	Previsioni definitive dell'anno 2016	Previsioni di competenza per l'anno 2017	Previsioni di cassa per l'anno 2017
--------	---------------	---	--------------------------------------	--	-------------------------------------

Allegato 2

TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI 1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE

1.1.1 CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI

100 - Corsi VO e PA		2.368,00	80.000,00	80.000,00	82.368,00
110 - Corsi accademici di primo livello		4.025,50	150.000,00	150.000,00	154.025,50
115 - Corsi accademici di secondo livello		270,00	84.500,00	84.500,00	84.770,00
120 - Esami		258,00	7.880,00	7.880,00	8.138,00
121 - Corsi per bambini, adulti e masterclass		50,00	4.067,24	4.067,24	4.117,24

1.1.2 CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI

130 - Contributi per progetti inerenti l'attività didattica		0,00	0,00	0,00	0,00
135 - Contributi per progetti inerenti l'attività artistica		45.500,00	39.000,00	40.000,00	85.500,00
140 - Contributi inerenti l'attività di ricerca		0,00	0,00	0,00	0,00
145 - Contributi per progetti vari		0,00	0,00	0,00	0,00

1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

1.2.1 TRASFERIMENTI DALLO STATO

200 - Funzionamento		0,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
205 - Compensi personale a tempo determinato		0,00	20.000,00	0,00	0,00
210 - Fondi accessori contrattuali		0,00	0,00	0,00	0,00
215 - I.R.A.P.		0,00	5.000,00	0,00	0,00
220 - Formazione e Aggiornamento		0,00	0,00	0,00	0,00
225 - Missioni		0,00	0,00	0,00	0,00
230 - Compensi e Missioni per esami		0,00	0,00	0,00	0,00
235 - Contratti di collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)		0,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00

1.2.2 TRASFERIMENTI DALLE REGIONI

240 - Contributi regionali		0,00	0,00	0,00	0,00
----------------------------	--	------	------	------	------

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2017)	Previsioni definitive dell'anno 2016	Previsioni di competenza per l'anno 2017	Previsioni di cassa per l'anno 2017
	245 - FSE "Cuneo professione musicista"	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	<u>TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE</u>				
	250 - Contributi provinciali	0,00	0,00	0,00	0,00
	253 - Contributi provinciali per interventi di manutenzione ordinaria e acquisti delegati	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	<u>TRASFERIMENTI DA COMUNI</u>				
	260 - Contributi comunali	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	<u>TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI</u>				
	270 - Contributi di Enti vari	0,00	0,00	0,00	0,00
	275 - Contributi per progetti di mobilità internazionale	0,00	12.000,00	20.000,00	20.000,00
1.2.6	<u>TRASFERIMENTI DA PRIVATI</u>				
	280 - Contributi di privati	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.3 - ALTRE ENTRATE				
1.3.1	<u>ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI</u>				
	300 - Ricavi dalla vendita di pubblicazioni e/o opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
	305 - Proventi derivanti dalle prestazioni di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00
	310 - Realizzi per cessione materiale fuori uso	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	<u>ENTRATE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'IVA</u>				
	320 - Entrate varie rilevanti agli effetti dell'IVA	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
1.3.3	<u>REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI</u>				
	330 - Affitto locali	0,00	0,00	0,00	0,00
	335 - Affitto di strumenti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00
	340 - Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti	0,00	2.500,00	1.300,00	1.300,00
1.3.4	<u>POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI</u>				
	350 - Recupero e rimborsi diversi	0,00	1.671,44	1.500,00	1.500,00
1.3.5	<u>ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</u>				
	360 - Entrate eventuali	0,00	2.000,00	0,00	0,00
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	52.471,50	501.618,68	482.247,24	534.718,74
	TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE				
	2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI				
2.1.1	<u>ALIENAZIONE DI IMMOBILIE E DIRITTI REALI</u>				

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2017)	Previsioni definitive dell'anno 2016	Previsioni di competenza per l'anno 2017	Previsioni di cassa per l'anno 2017
	400 - Alienazione di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
	405 - Alienazione di diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	<u>ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE</u>				
	410 - Alienazione di immobilizzazioni tecniche	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	<u>REALIZZO DI VALORI MOBILIARI</u>				
	415 - Cessioni partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
	420 - Realizzi di titoli emessi o garantiti dallo Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
	425 - Riscossioni di buoni postali	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE				
2.2.1	<u>TRASFERIMENTI DALLO STATO</u>				
	430 - Contributi statali per acquisti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	<u>TRASFERIMENTI DALLE REGIONI</u>				
	440 - Contributi regionali per acquisti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	<u>TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE</u>				
	450 - Contributi provinciali per acquisti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	<u>TRASFERIMENTI DA COMUNI</u>				
	460 - Contributi comunali per acquisti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	<u>TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI</u>				
	470 - Contributi Enti pubblici per acquisti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.6	<u>TRASFERIMENTI DA PRIVATI</u>				
	480 - Contributi privati per acquisti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI				
2.3.1	<u>ASSUNZIONE DI MUTUI</u>				
	490 - Mutui	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	<u>ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI</u>				
	495 - Altri debiti finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00
	TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO				
	3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
3.1.1	<u>ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</u>				

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2017)	Previsioni definitive dell'anno 2016	Previsioni di competenza per l'anno 2017	Previsioni di cassa per l'anno 2017
500 -	Ritenute erariali	296,41	40.000,00	40.000,00	40.296,41
510 -	Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
520 -	Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00
530 -	Trattenute per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
540 -	Rimborso di somme pagate per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
550 -	Reintegro fondo minuite spese	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00

TOTALE PARTITE DI GIRO 296,41 51.500,00 51.500,00 51.796,41

Avanzo di amministrazione utilizzato

600 -	Avanzo di Amministrazione utilizzato	0,00	166.100,78	0,00	0,00
601 -	Indennità di Presidenza e di Direzione (cap. 100/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
602 -	Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti di organi (cap. 102/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
603 -	Compensi e indennità ai Revisori (cap. 104/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
604 -	Fondo consulta studenti (cap. 106/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
605 -	Compensi personale a tempo determinato (cap. 110/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
606 -	Altri assegni fissi (cap. 112/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
607 -	Compensi accessori contrattuali (cap. 114/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
608 -	Contratti di collaborazione ex art. 273 D.L. 297/94 (cap. 116/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
609 -	Compensi e indennità per esami (cap. 118/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
610 -	indennità di missione e rimborso (cap. 120/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
611 -	I.R.A.P. (cap. 122/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
612 -	Formazione e aggiornamento del personale (cap. 124/U)	0,00	8.742,13	8.742,13	8.742,13
613 -	Personale docente a contratto (cap. 126/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
614 -	Commissioni per graduatorie e concorsi (cap. 128/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
615 -	Aquisti di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni (cap. 130/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
616 -	Acquisto di materiale di consumo e noleggio materiale tecnico (cap. 132/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
617 -	Uscite di rappresentanza (cap. 134/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
618 -	Uscite per il funzionamento di commissioni, comitati ecc.. (cap. 136/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
619 -	Uscite per accertamenti sanitari (cap. 138/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
620 -	Uscite per servizi informatici (cap. 140/U)	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2017)	Previsioni definitive dell'anno 2016	Previsioni di competenza per l'anno 2017	Previsioni di cassa per l'anno 2017
621	- Acquisto vestiario e divise (cap. 142/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
622	- Fitto locali (cap. 144/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
623	- Manutenzione ordinaria strumenti (cap. 146/U)	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
624	- Manutenzione ordinaria e acquisti delegati con finanziamento provinciale (cap. 147/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
625	- Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento di locali e relativi impianti (cap. 148/U)	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00
626	- Uscite postali (cap. 150/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
627	- Uscite per studi, indagini e rilevazioni (cap. 152/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
628	- Uscite per l'organizzazione e la partecip. A convegni, congressi... (cap. 154/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
629	- Uscite per concorsi (cap. 156/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
630	- Canoni d'acqua (cap. 158/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
631	- Energia elettrica (cap. 160/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
632	- Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici (cap. 162/U)	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
633	- Onorari e compensi per speciali incarichi (cap. 164/U)	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
634	- Trasporti e facchinaggi (cap. 166/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
635	- Premi di assicurazione (cap. 168/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
636	- Pubblicazioni illustrative e pubblicità (170/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
637	- Saggi (cap. 200/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
638	- Esercitazioni dDidattiche e attività didattiche integrative (cap. 202/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
639	- Manifestazioni artistiche (cap. 204/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
640	- Produzione artistica (cap. 206/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
641	- Borse di studio (cap 208/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
642	- Viaggi didattici, scambi culturali, partecipazione manifest. Naz. E internazionali (cap. 210/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
643	- Interventi a favore degli studenti per il diritto allo studio (cap. 212/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
644	- Programmi comunitari relativi alla mobilità degli studenti e dei docenti (214/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
645	- Manifestazioni artistiche (cap. 220/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
646	- Produzione artistica (cap. 222/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
647	- Interessi passivi (cap. 230/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
648	- Uscite e commissioni bancarie (cap. 232/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
649	- Imposte, tasse e tributi vari (cap. 240/U)	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
650	- Restituzione di rimborsi diversi (cap. 250/U)	0,00	0,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2017)	Previsioni definitive dell'anno 2016	Previsioni di competenza per l'anno 2017	Previsioni di cassa per l'anno 2017
651 -	Varie (cap. 260/U)	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
652 -	Fondo di Riserva (cap. 262/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
653 -	Acquisti di immobili (cap. 300/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
654 -	Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili (cap. 302/U)	0,00	126.560,82	150.090,33	150.090,33
655 -	Acquisti di diritti reali (cap. 304/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
656 -	Acquisti opere dell'ingegno (cap. 306/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
657 -	Acquisti di impianti attrezzature e strumenti musicali (cap. 310/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
658 -	Ripristini, trasf. E manut. Straord. Impianti, attrezz. E strum. Musicali (cap. 312/U)	0,00	0,00	12.097,34	12.097,34
659 -	Acquisti di mobili e macchine d'ufficio (cap. 314/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
660 -	Acquisti per biblioteca (cap. 316/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
661 -	Acquisti titoli emessi o garantiti dallo Stato ed assimilati (cap. 320/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
662 -	Depositi in buoni postali (cap. 322/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
663 -	Rimborsi di anticipazioni passive (cap. 400/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
664 -	Rimborsi di anticipazioni passiva (cap. 410/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
665 -	Estinzione di debiti diversi (cap. 420/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
666 -	Accantonamento per spese future (cap. 430/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
667 -	Ritenute erariali (cap. 500/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
668 -	Ritenute previdenziali e assistenziali (cap. 510/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
669 -	Trattenute a favore di terzi (cap. 530/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
670 -	Pagamenti per conto terzi cap. (540/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
671 -	FSE "Cuneo professione musicista" (cap. 207/U)	0,00	64.802,50	64.802,50	64.802,50
672 -	Telefonia mobile (cap. 159/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
673 -	Finanziamento della ricerca (cap. 209/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
675 -	Assistenti musicali (Cap. 129/U)	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO		0,00	366.206,23	325.732,30	325.732,30

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2017)	Previsioni definitive dell'anno 2016	Previsioni di competenza per l'anno 2017	Previsioni di cassa per l'anno 2017
--------	---------------	---	--------------------------------------	--	-------------------------------------

RIEPILOGO DELLE ENTRATE

TITOLO I		52.471,50	501.618,68	482.247,24	534.718,74
TITOLO II		0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO III		296,41	51.500,00	51.500,00	51.796,41
	TOTALE	52.767,91	553.118,68	533.747,24	586.515,15

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO

	0,00	366.206,23	325.732,30	325.732,30
--	------	------------	------------	------------

TOTALE GENERALE	52.767,91	919.324,91	859.479,54	912.247,45
------------------------	-----------	------------	------------	------------

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 28/09/2016

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
Alessandro Moreschiri
 Dr. Alessandro Moreschiri



PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE ENTRATA

ISTITUTO SUPERIORE DI STUDI MUSICALI
 CONSERVATORIO DI MUSICA "G.F. GHEDINI"
 Via Roma, 19
 12100 - CUNEO

ALLEGATO 2

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE E.F. 2017

RIEPILOGO

ENTRATE		SPESE	
Titolo		Titolo	
1	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	1	TITOLO I - USCITE CORRENTI
	482.247,24		590.944,63
2	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	2	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE
	0,00		217.034,91
3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO
	51.500,00		51.500,00
	TOTALE		TOTALE
	533.747,24		859.479,54
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO		
	325.732,30		
	TOTALE GENERALE		TOTALE GENERALE
	859.479,54		859.479,54

Approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 22/10/2016



IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO
 DI AMMINISTRAZIONE
 Dr. Francesco Villani

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
 Dr. Alessandro Moreschini

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

Disavanzo di amministrazione presunto 0,00

PARTE I - USCITA

Allegato 2

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2017)	Previsioni definitive dell'anno 2016	Previsioni di competenza per l'anno 2017	Previsioni di cassa per l'anno 2017
--------	---------------	--	--------------------------------------	--	-------------------------------------

TITOLO 1 - USCITE CORRENTI
1.1 - FUNZIONAMENTO

1.1.1 USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE

- 100 - Indennità di presidenza e di direzione
- 102 - Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti di organi
- 104 - Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori
- 106 - Fondo Consulta studenti

0,00	15.000,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00
0,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00
0,00	8.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
0,00	500,00	500,00	500,00	500,00

1.1.2 ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO

- 110 - Compensi personale a tempo determinato
- 112 - Altri assegni fissi
- 114 - Compensi accessori contrattuali
- 116 - Contratti di collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)
- 118 - Compensi, indennità di missione e rimborsi per esami
- 120 - Indennità di missione e rimborsi
- 122 - IRAP
- 124 - Formazione e aggiornamento personale
- 126 - Personale docente a contratto
- 127 - Ore aggiuntive
- 128 - Commissioni per graduatorie e concorsi
- 129 - Assistenti musicali

0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	10.299,59	0,00	0,00	0,00
0,00	35.136,83	30.000,00	30.000,00	30.000,00
0,00	589,90	600,00	600,00	600,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
0,00	8.742,13	8.742,13	8.742,13	8.742,13
1.118,37	117.940,10	120.000,00	121.118,37	121.118,37
0,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00
33,20	0,00	0,00	0,00	33,20
0,00	9.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00

1.1.3 USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI

- 130 - Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni
- 132 - Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico
- 134 - Uscite di rappresentanza
- 136 - Uscite per il funzionamento di commissioni, comitati ecc.
- 138 - Uscite per accertamenti sanitari
- 140 - Uscite per servizi informatici
- 142 - Acquisto vestiario e divise
- 144 - Fitto locali
- 146 - Manutenzione ordinaria strumenti
- 147 - Manutenzione ordinaria e acquisti delegati, con finanziamento provinciale
- 148 - Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento di locali e relativi impianti

0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
115,80	21.000,00	21.000,00	21.115,80	21.115,80
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.891,88	20.500,00	25.000,00	32.891,88	32.891,88
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.060,00	17.000,00	17.000,00	17.060,00	27.060,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.506,70	17.947,20	20.000,00	21.506,70	21.506,70

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2017)	Previsioni definitive dell'anno 2016	Previsioni di competenza per l'anno 2017	Previsioni di cassa per l'anno 2017
150	Uscite postali	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
152	Uscite per studi, indagini e rilevazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
154	Uscite per l'organizzazione e la partecipazione a convegni, congressi, mostre ed altre manifestazioni	0,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00
156	Uscite per concorsi	0,00	0,00	0,00	0,00
158	Canoni d'acqua	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
159	Telefonia mobile	0,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00
160	Energia elettrica	0,00	9.500,00	9.500,00	9.500,00
162	Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici	0,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
164	Onorari e compensi per speciali incarichi	4.548,80	17.000,00	10.000,00	14.548,80
166	Trasporti e facchinaggi	0,00	3.500,00	2.000,00	2.000,00
168	Premi di assicurazione	0,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00
170	Pubblicazioni illustrative e pubblicità	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2 - INTERVENTI DIVERSI					

1.2.1. USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI

200	Saggi	0,00	0,00	0,00	0,00
202	Esercitazioni didattiche e attività didattiche integrative	0,00	15.500,00	15.500,00	15.500,00
204	Manifestazioni artistiche	0,00	0,00	0,00	0,00
206	Produzione artistica	3.206,54	35.000,00	35.000,00	38.206,54
207	FSE "Cuneo professione musicista"	0,00	64.802,50	64.802,50	64.802,50
208	Borse di studio	0,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
210	Viaggi didattici, scambi culturali, partecipazione manifestazioni nazionali e internazionali	189,00	4.000,00	4.000,00	4.189,00
212	Interventi a favore degli studenti per il diritto allo studio	800,00	13.171,44	14.000,00	14.800,00
214	Programmi comunitari relativi alla mobilità degli studenti e dei docenti	207,00	55.565,82	20.000,00	20.207,00
215	Ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00

1.2.2. USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'I.V.A.

222	Produzione artistica e manifestazioni	0,00	0,00	3.000,00	3.000,00
-----	---------------------------------------	------	------	----------	----------

1.2.3. ONERI FINANZIARI

230	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00
232	Uscite e commissioni bancarie	0,00	500,00	500,00	500,00

1.2.4. ONERI TRIBUTARI

240	Imposte, tasse e tributi vari	1.507,09	8.920,61	10.000,00	11.507,09
-----	-------------------------------	----------	----------	-----------	-----------

1.2.5. POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI

250	Restituzione di rimborsi diversi	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
-----	----------------------------------	------	----------	----------	----------

1.2.6. USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI

260	Varie	0,00	13.000,00	13.000,00	13.000,00
262	Fondo di riserva	0,00	2.300,00	2.300,00	2.300,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE USCITA

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2017)	Previsioni definitive dell'anno 2016	Previsioni di competenza per l'anno 2017	Previsioni di cassa per l'anno 2017
--------	---------------	--	--------------------------------------	--	-------------------------------------

TOTALE USCITE CORRENTI

TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE

2.1 - INVESTIMENTI

2.1.1 ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI

300 - Acquisti di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
302 - Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili	12.112,08	139.738,75	150.090,33	162.202,41
304 - Acquisti di diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00
306 - Acquisti opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00

2.1.2 ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE

310 - Acquisti di impianti, attrezzature e strumenti musicali	74,37	40.600,00	31.944,58	32.018,95
312 - Ripristini, trasformazioni e manutenzione straordinaria impianti, attrezzature e strumenti musicali	4.303,66	24.445,64	30.000,00	34.303,66
314 - Acquisti di mobili e macchine d'ufficio	0,00	2.154,40	2.000,00	2.000,00
316 - Acquisti per biblioteca	2.924,10	3.000,00	3.000,00	5.924,10

2.1.3 PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI

320 - Acquisti titoli emessi o garantiti dallo Stato ed assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00
322 - Depositi in buoni postali	0,00	0,00	0,00	0,00

2.2 - ONERI COMUNI

2.2.1 RIMBORSI DI MUTUI

400 - Rimborsi di anticipazioni passive	0,00	0,00	0,00	0,00
---	------	------	------	------

2.2.2 RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE

410 - Rimborsi di anticipazioni passive	0,00	0,00	0,00	0,00
---	------	------	------	------

2.2.3 ESTINZIONE DEBITI DIVERSI

420 - Estinzione di debiti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00
------------------------------------	------	------	------	------

2.3 - ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE

2.3.1 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE

430 - Accantonamento per spese future	0,00	0,00	0,00	0,00
---------------------------------------	------	------	------	------

2.3.2

495 - Altri debiti finanziari

	0,00	0,00	0,00	0,00
--	------	------	------	------

TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE

TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO

3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

3.1.1 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

500 - Ritenute erariali	296,41	40.000,00	40.000,00	40.296,41
510 - Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
520 - Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2017)	Previsioni definitive dell'anno 2016	Previsioni di competenza per l'anno 2017	Previsioni di cassa per l'anno 2017
530 -	Trattenute a favore di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
540 -	Pagamenti per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
550 -	Anticipazione Fondo minute spese	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
TOTALE PARTITE DI GIRO		296,41	51.500,00	51.500,00	51.796,41

DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE

600 - Disavanzo di amministrazione

0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE USCITA

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziati anno 2017)	Previsioni definitive dell'anno 2016	Previsioni di competenza per l'anno 2017	Previsioni di cassa per l'anno 2017
--------	---------------	--	--------------------------------------	--	-------------------------------------

RIEPILOGO DELLE USCITE

TITOLO I		31.184,38	657.886,12	590.944,63	622.129,01
TITOLO II		19.414,21	209.938,79	217.034,91	236.449,12
TITOLO III		296,41	51.500,00	51.500,00	51.796,41
TOTALE		50.895,00	919.324,91	859.479,54	910.374,54

DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE

	0,00	0,00	0,00
--	------	------	------

TOTALE GENERALE 50.895,00 919.324,91 859.479,54 910.374,54

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 28/09/2016



IL DIRETTORE
AMMINISTRATIVO
Dr. Alessandro Moreschini

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE USCITA

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2018 E 2019

PARTE I - Entrata

Allegato 1

Codice	Denominazione	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2018 E 2019	Preventivo finanziario decisionale P.F. 2018 E 2019
--------	---------------	---	---

TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI

1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE

1.1.1	CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	320.000,00	320.000,00
1.1.2	CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI	40.000,00	40.000,00
		360.000,00	360.000,00

1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

1.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	90.000,00	90.000,00
1.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00
1.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00
1.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00
1.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	20.000,00	20.000,00
1.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00
		110.000,00	110.000,00

1.3 - ALTRE ENTRATE

1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0,00	0,00
1.3.2	ENTRATE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'IVA	3.000,00	3.000,00
1.3.3	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	1.300,00	1.300,00
1.3.4	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	1.500,00	1.500,00
1.3.5	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00
		5.800,00	5.800,00
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	175.800,00	175.800,00

TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)

2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI

2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILIE E DIRITTI REALI	0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00
		0,00	0,00

2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE

2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	150.000,00	150.000,00
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00
2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2018 E 2019

PARTE I - Entrata

Allegato 1

Codice	Denominazione	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2018 E 2019	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2018 E 2019
--------	---------------	---	---

2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	50.000,00	50.000,00
		200.000,00	200.000,00

2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI

2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00
		0,00	0,00

TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)

		200.000,00	200.000,00
--	--	------------	------------

TITOLO 3 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	51.500,00	51.500,00
		51.500,00	51.500,00

TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

		51.500,00	51.500,00
--	--	-----------	-----------

RIEPILOGO DELLE ENTRATE

TITOLO I	475.800,00	475.800,00
TITOLO II	200.000,00	200.000,00
TITOLO III	51.500,00	51.500,00
	727.300,00	727.300,00

9.1.1	Avanzo di amministrazione utilizzato	0,00	0,00
-------	--------------------------------------	------	------

TOTALE GENERALE

		727.300,00	727.300,00
--	--	------------	------------

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 28.03.2016

Sottoposto al collegio dei Revisori il 7.10.2016



IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
Dr. Alessandro Moreschini

IL DIRETTORE
Prof. Francesco Penraro

IL PRESIDENTE
Dr. Francesco Villani

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2018 E 2019

PARTE I - Uscita

Allegato 1

Codice	Denominazione	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2018 E 2019	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2018 E 2019
--------	---------------	---	---

TITOLO 1 - SPESE CORRENTI

1.1 - FUNZIONAMENTO

1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	35.300,00	35.300,00
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	200.000,00	200.000,00
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	78.000,00	78.000,00
		313.300,00	313.300,00

1.2 - INTERVENTI DIVERSI

1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	100.000,00	100.000,00
1.2.2	USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'I.V.A.	2.000,00	2.000,00
1.2.3	ONERI FINANZIARI	500,00	500,00
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	10.000,00	10.000,00
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI	5.000,00	5.000,00
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	15.000,00	15.000,00
		132.500,00	132.500,00
	TOTALE SPESE CORRENTI	445.800,00	445.800,00

TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)

2.1 - INVESTIMENTI

2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	200.000,00	200.000,00
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	30.000,00	30.000,00
2.1.3	PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00
		230.000,00	230.000,00

2.2 - ONERI COMUNI

2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0,00	0,00
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00
2.2.3	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00
		0,00	0,00

2.3 - ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE

2.3.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00
2.3.2		0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2018 E 2019

PARTE I - Uscita

Allegato 1

Codice	Denominazione	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2018 E 2019	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2018 E 2019
		0,00	0,00
TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)		230.000,00	230.000,00

TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO

3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

3.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	51.500,00	51.500,00
		51.500,00	51.500,00
TOTALE PARTITE DI GIRO		51.500,00	51.500,00

RIEPILOGO DELLE USCITE

TITOLO I	445.800,00	445.800,00
TITOLO II	230.000,00	230.000,00
TITOLO III	51.500,00	51.500,00
	727.300,00	727.300,00

9.1.1	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00
		0,00	0,00

TOTALE GENERALE	727.300,00	727.300,00
------------------------	------------	------------

Predisposto dal Direttore Amministrativo il

28.09.2016

Sottoposto al collegio dei Revisori il

7.10.2016



DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dr. Alessandro Moreschini

IL DIRETTORE

Prof. Francesco Pennasola

IL PRESIDENTE

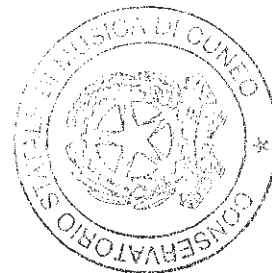
Dr. Francesco Villani

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

	ANNO FINANZIARIO 2017		ANNO FINANZIARIO 2016	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
ENTRATE				
ENTRATE CONTRIBUTIVE	366.447,24	418.918,74	365.447,24	400.466,36
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI	110.000,00	110.000,00	127.000,00	127.000,00
ALTRE ENTRATE	5.800,00	5.800,00	9.171,44	9.171,44
A) TOTALE ENTRATE CORRENTI	482.247,24	534.718,74	501.618,68	536.637,80
ENTRATE PER L'ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI				
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE				
ACCENSIONE DI PRESTITI (E)				
B) TOTALE ENTRATE IN CIC CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00
C) ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	51.500,00	51.796,41	51.500,00	53.598,49
(A+B+C) TOTALE ENTRATE	533.747,24	586.515,15	553.118,68	590.236,29
D) UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE				
TOTALE A PAREGGIO	325.732,30	325.732,30	366.206,23	366.206,23
USCITE				
ANNO FINANZIARIO 2017				
FUNZIONAMENTO	399.942,13	425.116,88	436.125,75	479.862,22
INTERVENTI DIVERSI	191.102,50	197.012,13	221.760,37	227.462,02
A1) TOTALE USCITE CORRENTI	590.944,63	622.128,01	657.886,12	707.324,24
INVESTIMENTI				
ONERI COMUNI	217.034,91	236.449,12	209.938,79	326.333,97
ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00
B1) TOTALE USCITE IN CIC CAPITALE	217.034,91	236.449,12	209.938,79	326.333,97
C) USCITE PER PARTITE DI GIRO	51.500,00	51.796,41	51.500,00	53.598,49
(A1+B1+C1) TOTALE USCITE	859.479,54	910.374,54	919.324,91	1.086.946,70
D1) COPERTURA DEL DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE				
TOTALE A PAREGGIO	0,00	0,00	0,00	0,00
	859.479,54	910.374,54	919.324,91	1.086.946,70
RISULTATI DIFFERENZIALI				
(A-A1)-QUOTE IN CICAP, DEBITI IN SCADENZA) Situazione finanziaria	0,00	0,00	0,00	0,00
(B-B1) Saldo movimenti in c/capitale	-217.034,91	-236.449,12	-209.938,79	-326.333,97
((A+B-E) - (A1+B1)) Indebitamento/Accreditamento netto	-325.732,30	-323.859,39	-366.206,23	-486.710,41
((A+B)-(A1+B1)) Saldo netto da finanziare/impiegare	-325.732,30	-323.859,39	-366.206,23	-486.710,41
((A+B+C) - (A1+B1+C1)) Saldo complessivo	-325.732,30	-323.859,39	-366.206,23	-486.710,41

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 28.05.2016

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO



Direttore Amministrativo



**ISTITUTO SUPERIORE DI STUDI MUSICALI
CONSERVATORIO DI MUSICA "G.F. GHEDINI" DI CUNEO**

Alta formazione Artistica e Musicale

Via Roma 19 - 12100 Cuneo - (tel. 0171/693148 - fax 0171/699181)

BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ANNO FINANZIARIO 2017

RELAZIONE PROGRAMMATICA DEL PRESIDENTE

La presente relazione definisce le scelte strategiche e gli indirizzi generali di gestione per l'anno 2017, conformemente alle priorità manifestate dai diversi organi d'Istituto in base alle rispettive competenze ed alle disponibilità economiche preventivate.

Gli obiettivi di lungo periodo, che esprimono le scelte di fondo che caratterizzeranno l'Istituto, vengono tradotti in obiettivi operativi, di breve/medio termine, che riguardano scelte didattiche e organizzativo/gestionali, ugualmente fondamentali per il raggiungimento dell'efficacia ed efficienza, in quanto attinenti a percorsi formativi e/o all'organizzazione amministrativo/gestionale ed al loro coordinamento con il disegno didattico complessivo, che caratterizza più prettamente la struttura scolastica, artistica e musicale.

PIANIFICAZIONE STRATEGICA

Dotazione strumentale e apparecchiature

Anche per l'anno 2017 si prevede un parziale rinnovo/implementazione della dotazione strumentale e delle attrezzature musicali. Sulla base delle priorità individuate dai diversi dipartimenti si procederà alla redazione di un piano acquisti finalizzato all'aggiornamento degli strumenti, ed in alcuni casi all'incremento dei laboratori e della biblioteca dell'Istituto.

Sarà inoltre necessario valutare l'opportunità di una manutenzione straordinaria degli strumenti musicali in dotazione, che vengono annualmente concessi in prestito d'uso agli studenti

Si prevedono acquisti di strumenti, attrezzature didattiche e programmi informatici per le seguenti finalità:

- sviluppo e aggiornamento del laboratorio di informatica musicale soprattutto in riferimento al triennio ad indirizzo "Tecnici del Suono";
- rinnovo ed incremento delle attrezzature didattiche e del patrimonio strumentale dell'Istituto;
- acquisti e noleggi di attrezzature, programmi e materiale informatico per gli uffici amministrativi;
- acquisti di materiale librario musicale e audio-visivo per la Biblioteca.

Spese correnti

Offerta formativa e produzione artistica

Particolare evidenza verrà data alla necessità di ottimizzazione delle risorse interne e di contenimento dei costi.

Attività didattica

- miglioramento e razionalizzazione dell'attività didattica anche al fine di garantire l'implementazione e lo sviluppo dei corsi Accademici di I livello, la prosecuzione fino ad esaurimento dei percorsi formativi del vecchio ordinamento, ma allo stesso tempo una implementazione dei corsi pre-accademici alla luce anche della riorganizzazione dei piani di studio e di eventuali revisioni proposte

dai dipartimenti, e vista anche la prosecuzione del progetto iniziato due anni fa di istituire un corso pre-accademico di riallineamento, o comunque di carattere solamente teorico, volto a colmare i debiti formativi per gli aspiranti studenti totalmente privi di nozioni e conoscenze teorico-storico-armoniche;

- ricerca di integrazione dei percorsi formativi dei corsi del vecchio e nuovo ordinamento, con ottimizzazione delle risorse laddove possibile (esempio: concomitanza/sovrapposizione di corsi di studio con uguale programma) alla luce anche delle modifiche dei piani di studi dei corsi accademici di I livello approvate dal Ministero;
- eventuale prosecuzione, verificate le esigenze formative, della sperimentazione del corso di Inglese on-line -previo acquisto di pacchetto formativo- in linea con quanto contemplato nel Regolamento Didattico, pur a fronte dell'entrata in vigore dei nuovi piani di studio dei corsi accademici di I livello nei quali il corso di Inglese è stato notevolmente ridimensionato;
- contenimento dei costi di docenza attraverso il migliore utilizzo del monte ore dei docenti e la valorizzazione delle competenze interne;
- alta qualificazione delle competenze esterne, con particolare attenzione ad ambiti e settori distanti dal Conservatorio: è il caso dei Docenti a contratto, selezionati con appositi e specifici bandi;
- sviluppo delle convenzioni con altre istituzioni musicali del territorio con particolare riferimento al Liceo Musicale di Cuneo, ma anche realtà musicali attive in ambito formativo, nell'ambito della propedeutica musicale e nella didattica per i più piccoli, nonché nell'organizzazione di manifestazioni;
- stipula di apposite convenzioni con il Cifis e l'Università di Torino per eventuale svolgimento di segmento di formazione, di totale competenza dell'Università, inseriti nei PAS e nei TFA abilitanti, se attivati, come previsto dal DM 249 del 2010;
- stipula di apposite convenzioni con Orchestra Bruni, con Scuole medie di Cuneo e Provincia per lo svolgimento del Tirocinio degli iscritti ai TFA delle classi di concorso A77 e A31-32, qualora attivati;
- prima applicazione, nell'ambito della Didattica rivolta ai formatori e come ricaduta sulle scuole primarie e secondarie del territorio, di un modello di corso rivolto a insegnanti delle scuole elementari e medie atto ad implementare le conoscenze musicali (così come previsto nella legge di riforma La buona scuola) collegato ad un progetto della Stagione artistica. Detto tipo di formazione potrebbe costituire un primo esempio di realizzazione di un Master di I livello dedicato ai formatori in ambito musicale-laboratoriale.

Attività artistica

- innovazione e sperimentazione nell'ideazione e realizzazione della stagione artistica;
- attivazione di contatti e sinergie con il territorio;
- collaborazione con Enti territoriali e organismi attivi nell'ambito provinciale, regionale ecc.;
- incremento di progetti artistici basati su scambi a livello nazionale ed internazionale;
- coinvolgimento di artisti di fama internazionale presenti in Conservatorio per Masterclass;
- crescente coinvolgimento degli studenti, grazie all'inserimento nei programmi di studio di repertorio programmato in stagione;
- crescente coinvolgimento degli studenti, nella doppia veste di ideatori e *gestori*, attraverso la rassegna di concerti della Consulta;
- attività artistica realizzata come processo di comunicazione di più ampi progetti formativi da attivare in futuro;
- realizzazione di progetti artistici co-ideati e co-organizzati insieme ai Conservatori del Piemonte -ma anche di altre Regioni d'Italia- primo step per fare rete tra le Istituzioni AFAM allo scopo di realizzare progetti condivisi.

Attività di ricerca

- valorizzazione dei progetti con particolare riferimento all'ambito didattico e artistico-tecnologico;

- ideazione e realizzazione di eventuali progetti atti valorizzare la RETE GARR e in generale con l'utilizzo dell'alta velocità di trasferimento dati;
- implementazione progetto di ricerca in collaborazione con la Fondazione Gardinali.

Interazione con il territorio

- partecipazione e interazione del Conservatorio ad eventi musicali in occasione di ricorrenze e/o manifestazioni di particolare rilevanza, condivisi con soggetti attivi sul territorio;
- programmazione di attività artistiche in collaborazione con i Comuni del cuneese;
- condivisione di progetti, sia formativi che di carattere artistico, con realtà formative o scuole musicali del territorio con particolare riferimento allo sviluppo dei corsi pre-accademici;
- stipulazione di convenzioni per migliorare l'offerta formativa sul territorio.

Visibilità delle attività dell'Istituto

- implementazione e miglioramento di ogni attività di comunicazione del Conservatorio;
- rafforzamento dell'ufficio stampa e sua interazione con medesimo ufficio del Comune di Cuneo;
- sostegno ad attività artistiche capaci di diventare esse stesse azione di comunicazione.

Relazioni e cooperazione a livello nazionale ed internazionale

- maggiore partecipazione ad attività e iniziative del Conservatorio in seno all'Associazione Europea dei Conservatori di Musica (AEC);
- incentivazione del programma Erasmus, vista la prosecuzione del nuovo programma comunitario Erasmus Plus;
- attivazione di progetti condivisi con altri Conservatori e Università sia a livello nazionale che internazionale.

Organizzazione interna ed attuazione regolamentare

- verifica e attivazione dei regolamenti di funzionamento delle strutture didattiche interne;
- stesura di regolamenti interni ad oggi mancanti;
- eventuale revisione della struttura, e conseguente regolamento, dei corsi Pre-accademici, in relazione a possibili nuove indicazioni ministeriali;
- ideazione e applicazione di regolamenti atti a migliorare il funzionamento dell'attività didattica e lo svolgimento degli esami.

Diritto allo studio

- incentivazioni e aiuti agli studenti attraverso l'assegnazione di premi di studio, borse di studio e contratti di collaborazione a tempo parziale (150 ore);
- eventuale attivazione della procedura per la partecipazione degli studenti ai programmi per il diritto allo studio previsti dall'EDISU del Piemonte, valutato il rapporto costi-benefici qualora per il prossimo anno accademico fossero previste nuove condizioni dall'Ente regionale;
- attivazione di convenzioni con le Scuole secondarie per agevolare la frequenza e la formazione culturale degli studenti. In particolare: cura del collegamento fra il Liceo Musicale ed il Conservatorio in materia di programmi e discipline di studio presenti nell'offerta didattica della Scuola, alla luce della nuova Convenzione che dovrà essere firmata a termine del primo ciclo di sperimentazione del Liceo riformato.

Biblioteca

- migliorare l'accesso, la consultabilità e fruibilità del patrimonio librario e multimediale della Biblioteca;
- favorire un'estensione degli orari di apertura al pubblico esterno;
- incremento e razionalizzazione degli acquisti;

- implementazione di progetti tesi a comunicare all'esterno in valore del patrimonio librario del Conservatorio, anche con la partecipazione ad eventi organizzati dalla rete di biblioteche civiche del territorio e della Regione tutta.

Visto quanto sopra esposto si seguiranno linee di intervento volte allo sviluppo della didattica, della ricerca e della produzione artistica.

Didattica

Premessa. Le attività didattiche per l'anno accademico 2016/2017 proseguiranno nella direzione avviata negli ultimi anni, pur con la criticità dovuta all'introduzione di nuovi piani di studio per i Corsi accademici di I livello, che comporterà la coesistenza, nell'arco di tre anni, di due offerte formative differenti dovendo il Conservatorio garantire la prosecuzione e l'ultimazione dei percorsi formativi già intrapresi. Si è inoltre in attesa di una modifica radicale dei piani di studio dei corsi accademici di II livello, modifica che potrebbe essere anche messa in relazione ad una nuova e più radicale ristrutturazione dell'ultimo segmento di formazione a livello territoriale.

Altro fattore condizionante l'attività didattica potrebbe essere l'eventuale attivazione di corsi abilitanti denominati PAS e TFA, per la cui realizzazione si renderà nuovamente indispensabile stipulare una convenzione con l'Università di Torino -o con altra Istituzione nell'ambito dell'Alta Formazione-essendo parte del percorso formativo dei suddetti corsi incardinata su codici disciplinari non di nostra titolarità. Tale convenzione non sarà a titolo gratuito: modalità e condizioni di detta convenzione sono ancora da stabilire. Anche la calendarizzazione dei suddetti corsi, come esposto nel punto successivo, sarà condizionante rispetto all'organizzazione generale della didattica.

Al momento non sono noti i criteri in base ai quali il MIUR attiverà o meno corsi abilitanti e pertanto non è possibile prevederne l'articolazione. Nel caso, però, detti corsi venissero istituiti la loro gestione e calendarizzazione dovrà avere la precedenza su altre tipologie di corsi, in quanto la formazione abilitante necessita del rispetto di diverse scadenze di carattere nazionale.

Si conferma anche per il nuovo anno accademico l'impianto didattico attuale, con quale innovazione e con le seguenti osservazioni:

Corsi per la formazione dei docenti. A seguito della conclusione del Concorso nazionale per i Docenti delle scuole di ogni ordine e grado, nell'ipotesi di emanazione di un decreto circa l'attivazione di Bienni abilitanti di Didattica della Musica o dei soli Tirocini (TFA e/o PAS), questo Conservatorio potrebbe dovere attivare nuovamente il TFA – Tirocinio Formativo Attivo. Non è al momento escluso che potrebbero inoltre essere attivabili i TFA per la classe di concorso A031-32 e i PAS-percorsi Abilitanti Speciali per tutte e tre le classi di concorso. In ottemperanza a quanto previsto dal decreto istitutivo dei Pas, in modo particolare, il Conservatorio dovrà calendarizzare le lezioni in giorni e orari in cui gli iscritti -docenti a tempo determinato/supplenti annuali- non sono impegnati in attività lavorative, il che comporterà una concentrazione di attività didattica nel fine settimana e quasi sicuramente l'apertura domenicale. Altrettanto dicasi per i TFA: seppure non espressamente dedicati a lavoratori, si tratta di corsi abilitanti a cui accedono molti studenti già impegnati in attività di docenza. Al momento non c'è risposta da parte del Ministero su un eventuale nuovo ciclo di Biennio per la formazione docenti.

Musicoterapia. Non avendo avuto, anche per il prossimo anno accademico, un adeguato numero di iscritti, viste anche le sopra citate funzioni del CNAM spostate all'interno del Ministero, il Conservatorio valuterà l'opportunità di ridisegnare il corso in oggetto o di riformularne il piano dell'offerta formativa discutendone comunque modalità di attuazione e contenuti, al fine di rilanciare, in un prossimo futuro il "Corso biennale di specializzazione in musicoterapia".

Corso di popular music. Non è dato conoscere, al momento dell'invio della presente relazione, l'esito dell'istruttoria ministeriale relativa alla richiesta da noi inoltrata di messa a ordinamento del Corso accademico di I livello in Popular music. Al momento, dunque, si può affermare che prosegue la sperimentazione attualmente in corso, che dovrà pertanto essere protratta fino a conclusione del ciclo

formativo già iniziato. Pur a fronte dell'elevata spesa che questo corso comporta, inferiore comunque alle entrate, e dei notevoli problemi pratici logistici, si ritiene di investire in questo settore in attesa del passaggio ad ordinamento del Corso di Pop. Effettuato questo passaggio, e dunque ri-articolata l'offerta formativa secondo dei parametri più armonizzabili con il piano didattico generale del Conservatorio, si potrà capire dove e come intervenire per un cospicuo risparmio in futuro (lezioni individuali/collettive, masterclass, ecc.).

Corso di canto rinascimentale e barocco. Non è dato conoscere, al momento dell'invio della presente relazione, l'esito dell'istruttoria ministeriale relativa alla richiesta da noi inoltrata di attivazione di un Corso accademico di I livello in Canto rinascimentale e barocco. Detto progetto formativo è stato elaborato sulla base di analoghi piani di studio approvati a livello nazionale e considerando l'assenza, nel territorio regionale, di un corso di studi in questo ambito. Si ritiene necessario e strategico promuovere questo corso, valutando l'eventuale sua attivazione anche in ritardo rispetto l'avvio dell'anno accademico, o in alternativa promuovendo adeguate azioni di comunicazione in tal senso per un avvio nell'a.a. 2017/18.

Attività per le scuole: corso per insegnanti di scuola primaria e di scuola secondaria di primo grado. I Docenti di Didattica, in collaborazione con la Docente di Corno da anni responsabile e ideatrice di iniziative di promozione del Conservatorio presso le Scuole elementari e medie, hanno ideato un progetto che coniuga, anche nel corso del 2017, la promozione della nostra Istituzione tra le scuole del territorio e la formazione di Docenti delle scuole primarie e secondarie. Detto corso si realizzerà a titolo di sperimentazione, al fine di elaborare, eventualmente, e inviare al Ministero per autorizzazione, una proposta di formazione più ampia e articolata da dedicare a tutti i Docenti della provincia di Cuneo in forma di vero e proprio master di I livello. Questo tipo di formazione è prevista nella nuova legge 107/2015 (La buona scuola) e si ritiene pertanto strategico intervenire in questo settore. A tal fine il corso sopra citato si dovrebbe svolgere in forma gratuita, in quanto studiato come attività promozionale (in prima applicazione), e soprattutto senza alcun costo per il Conservatorio in quanto le attività svolte dai Docenti saranno pienamente inserite nel loro Monte ore.

Corsi per adulti. Si intende proseguire con l'attivazione dei corsi di formazione musicale per adulti, visto l'interesse riscontrato, prevedendo anche l'eventuale possibilità di corsi strumentali, laddove l'iniziativa non comporti un costo aggiuntivo per il Conservatorio (ore di docenza inserite nel monte ore dei Professori). I costi generali e di docenza saranno attentamente valutati prima dell'avvio dei corsi stessi in particolare nei casi in cui gli stessi superino l'ammontare delle tasse di frequenza versate dagli iscritti. In tal caso occorrerà apposita delibera e copertura dei costi da parte del Consiglio di Amministrazione.

Corsi liberi. È prevista l'apertura al pubblico esterno che intende frequentare corsi inseriti nell'offerta formativa delle varie Scuole, con esclusione dei corsi a lezione individuale, salvo specifiche richieste a fronte di relativa disponibilità didattica. Non si prevedono costi.

Didattica aggiuntiva. Visto il Contratto integrativo nazionale del 12 luglio 2011, in base al quale le ore di didattica aggiuntiva necessarie per la realizzazione dei Corsi accademici e pre-accademici non possono essere imputate al Fondo di Istituto ma ad appositi fondi di Bilancio stanziati dal CdA, sulla base dell'andamento dell'anno accademico precedente e in base alla proiezione ad oggi possibile in relazione al numero di domande di ammissione, si rileva la necessità di stanziare a questo scopo una somma non inferiore ai 35.000 euro. Il costo effettivo della didattica aggiuntiva, tuttavia, non potrà essere determinato al termine delle procedure di ammissione e di iscrizione degli studenti e soprattutto solo al termine delle nomine dei docenti per l'a.a. 2016-17, una volta rilevata quindi la competenza interna del corpo docenti e la necessaria dotazione di spesa da essa risultante.

Masterclass e seminari. Visto il successo delle Masterclass nel corso degli ultimi anni, intese come miglioramento dell'offerta formativa, e considerato anche il coinvolgimento nella stagione artistica di

alcuni artisti di fama internazionale presenti in Conservatorio per segmenti formativi, si ravvisa la necessità di dotare l'apposito capitolo di fondi di bilancio utili per attivare eventuali masterclass, organizzate a completamento e miglioramento dell'attività didattica.

Spetta ai singoli Dipartimenti formulare proposte per la realizzazione di attività didattica integrativa che potrà eventualmente essere realizzata anche con master-class realizzate insieme ai Conservatori del Piemonte.

Si suggerisce di riservare a tali attività, nella compilazione del bilancio di previsione per l'anno finanziario 2017, una somma indicativa di circa 10.000/15.000 euro.

Come per l'a.a. 2015-16 al fine di garantire una ottimizzazione della spesa, sarà data priorità alle proposte di Masterclass che presenteranno un reale valore aggiunto rispetto alla proposta stessa: vedasi ad esempio la disponibilità di docenti ospiti a tenere un concerto nell'ambito della Stagione artistica.

Al fine di ammortizzare i costi di questo tipo di offerta formativa aggiuntiva, si provvederà a citare le Masterclass anche nelle candidature per finanziamento di fondazioni bancarie e della Regione, nell'ottica di inserire anche questa tipologia di costi tra quelli ammessi dai bandi

Docenti a contratto. Vista l'offerta formativa del nostro Conservatorio, vista la prosecuzione del corso di Popular Music e l'eventuale attivazione del Corso di Canto rinascimentale e barocco, vista la possibile attivazione di corsi abilitanti (vedasi quanto scritto in precedenza), si prevede anche per l'anno accademico 2016/17 una spesa consistente per la docenza a contratto, non inferiore a quella dell'anno accademico in corso. Si ravvisa la necessità di dotare l'apposito capitolo di bilancio di una somma non inferiore a quella degli ultimi due anni. Come nel caso delle ore di didattica aggiuntiva, tuttavia, si precisa che non è al momento possibile determinare con esattezza i costi, visto che non sono ancora completamente conclusi gli esami di ammissione e dunque l'amministrazione non è in possesso dei dati completi relativi ai corsi da attivare. Si stima comunque una spesa non inferiore ai 130/145.000 euro.

Dettaglio costi. Si precisa che sia per quanto riguarda la docenza a contratto che la didattica aggiuntiva, in previsione di un consistente ricambio di docenti (immissioni in ruolo graduatoria 143, nuova graduatoria nazionale per supplenze, ecc.) non è possibile prevedere con esattezza la spesa per docenti contrattisti esterni non potendo "misurare" le competenze interne atte (oppure no) a soddisfare l'esigenza formativa; né del resto sono terminati gli esami di ammissione, dato necessario per fare una corretta previsione dei costi. A questo si aggiungano i già citati costi per l'attivazione della Convenzione con l'Università, la realizzazione dei PAS e di un eventuale nuovo ciclo del Biennio di Didattica.

Ricerca. Pur nelle ristrettezze economiche correlate all'attuale situazione generale si suggerisce, ove possibile, di mantenere un fondo da destinarsi alla ricerca e in particolar modo per l'attività di indirizzo, formazione ed orientamento dei bambini nella scuola primaria. L'importo minimo è di euro 5.000.

Aggiornamento. L'aggiornamento dei docenti è spesso svolto e finanziato con l'attività prevista dai progetti ERASMUS. Occorre tuttavia prevedere un piccolo fondo per esigenze particolari o più specifiche. Si consiglia un accantonamento di circa 4.000 euro.

Produzione e attività artistica: per quanto inerente l'attività di produzione dell'anno 2016-17, si intende implementare le azioni intraprese nel corso dell'anno accademico 2015-2016, aumentando la portata dell'iniziativa. In particolare si prevede:

- organizzazione di una Stagione artistica varia e articolata in sezioni o fasce tematiche, con la partecipazione dei migliori studenti e di alcuni docenti del Conservatorio, nonché di artisti esterni;
- collaborazione con Enti e Organizzazioni di produzione musicale e orchestre del territorio, per esportare le produzioni musicali del Conservatorio o comunque farvi partecipare l'Istituzione;
- progetto di produzione di registrazioni audio – video, implementando le potenzialità del Corso di Musica Elettronica, indirizzo Tecnici del Suono;
- re-introduzione, nell'ambito della stagione artistica, dei concerti proposti dalla Consulta degli studenti per la valorizzazione e promozione dei giovani musicisti.

- collaborazione con Enti del territorio per la realizzazione di concerti e iniziative musicali;
- valutazione di progetti inerenti una possibile attività editoriale del Conservatorio;
- realizzazione di una pubblicazione periodica con forti contenuti culturali e informativi sull'attività dell'Istituto.

A tal fine si chiede di dotare il capitolo di bilancio relativo alla Stagione artistica di una somma non inferiore ai 35.000 euro, come avvenuto in anni passati.

Comunicazione. Si sottolinea l'estrema importanza di promuovere interventi ed attività a sostegno della comunicazione esterna ed interna delle attività del Conservatorio, siano esse di carattere didattico che artistico, stanziando appositi fondi di bilancio. La spesa può essere quantificata in circa 15.000 euro e distribuita nei vari capitoli di riferimento collegati alle singole iniziative o progetti.

Diritto allo studio. Pur in una situazione di particolare contingenza economico-finanziaria si chiede di mantenere un stanziamento sui relativi capitoli di bilancio che permettano:

- il sostegno agli studenti aderenti ai progetti Erasmus in occasione dell'avvio del nuovo programma comunitario;
- il lavoro a tempo parziale degli studenti (150 ore) che oltre a costituire un aiuto economico per gli allievi portano un non trascurabile beneficio al buon funzionamento del Conservatorio;
- rinnovare le borse di studio assegnate annualmente ad alcuni studenti, non erogato nel corso del 2016.

Relazioni e missioni. Si chiede di provvedere a finanziare adeguatamente il capitolo relativo alle missioni del personale ed in particolare del Direttore e del Presidente per le partecipazioni ai lavori di conferenza, convegni (AEC) e di eventuali cariche a livello nazionale. Si sottolinea altresì la necessità di stanziare appositi fondi per l'eventuale partecipazione di studenti all'Orchestra Nazionale dei Conservatori e ad eventuali edizioni del Premio delle Arti o selezioni di rilievo per i quali sia previsto il sostegno dell'Istituto di appartenenza.

Si ricorda inoltre la necessità di rinnovare con regolarità la quota annuale associativa alla AEC, all'Orchestra nazionale dei Conservatori di Musica ed al Forum Ircam.

Acquisti di beni e servizi. Si prevedono acquisti di strumenti, attrezzature didattiche e programmi informatici per le seguenti finalità:

- sviluppo e aggiornamento del laboratorio di informatica musicale soprattutto in riferimento al triennio ad indirizzo "Tecnici del Suono";
- rinnovo ed incremento delle attrezzature didattiche e del patrimonio strumentale dell'Istituto;
- acquisti di attrezzature, programmi e materiale informatico per gli uffici di segreteria;
- acquisti di materiale librario musicale e audio-visivo per la Biblioteca.

Si aggiunge a questo elenco l'eventuale rinnovo della licenza d'uso del software gestionale della didattica Hyperplanning, di cui è attualmente in corso una prima applicazione. L'eventuale rinnovo sarà valutato a ridosso dell'estate, quindi al termine di un primo ciclo di sperimentazione

Si prevedono, ove possibile, investimenti per 30/35.000 euro.

Pianisti e/o strumentisti accompagnatori. Quella dei pianisti accompagnatori è una vera criticità cui si riesce a far fronte con molteplici difficoltà, soprattutto quanto non vengono destinati al nostro conservatorio pianisti in placement nell'ambito del programma Erasmus. Le esigenze di accompagnamento pianistico sono aumentate nell'arco degli ultimi anni, e allo stesso tempo l'attività svolta dai pianisti accompagnatori richiede una presenza costante e che va bene al di là della prestazione d'esame o di saggio/concerto, necessitando infatti di una presenza del pianista collaboratore anche in fase di prove e di allestimento del programma. Non costituendo, allo stesso tempo, questa attività titolo didattico in quanto non si configura come un vero insegnamento, non è facile reperire pianisti in grado di svolgere questa attività risolvendo realmente i problemi e colmando le lacune.

Al momento sono allo studio ipotesi di ottimizzazione delle risorse esterne o quanto meno di diversa organizzazione del lavoro sulla base degli iscritti effettivi che si registreranno a fine ottobre. Si potrebbe

inoltre ravvisare la necessità di contrattualizzare strumentisti esterni a sostegno di formazioni jazzistiche e dell'eventuale attivazione del Corso di canto barocco. Pertanto, sulla base dell'esperienza dell'anno accademico 2015-2016 e a fronte di quanto sopra esposto, si sottolinea la necessità di stanziare fondi appositi per contrattualizzare n. 4 pianisti/strumentisti accompagnatori, pari ad un investimento di 12.000 euro.

ENTRATE – PRINCIPALI FONTI DI FINANZIAMENTO

Gestione corrente

Contributi degli studenti - € 310.000,00

I contributi degli studenti comprendono gli importi complessivi introitati a titolo di iscrizione e frequenza per i corsi accademici di primo e secondo livello, corsi di base, corsi per adulti e laboratori.

Trasferimenti dallo Stato - € 90.000,00

I trasferimenti in oggetto comprendono il finanziamento del Ministero dell'Università e della Ricerca per funzionamento dell'Istituto ed altri finanziamenti per la copertura del costo per il personale.

Per quanto riguarda i fondi accessori contrattuali, gli stessi non transiteranno nel bilancio dell'Istituzione ma verranno liquidati al personale direttamente attraverso la procedura del "Cedolino Unico". (MEF)

Trasferimenti da parte di altri enti nazionali ed internazionali

Sono poi previsti euro 20.000,00 a titolo di entrata proveniente dall'Unione Europea per il progetto Erasmus, comprensivi dell'importo riconosciuto annualmente dal Ministero entro il mese di Settembre.

USCITE - PRINCIPALI VOCI DI SPESA

Oneri per il personale in attività di servizio - € 206.000,00

In questa voce confluiscono le attività del personale didattico e amministrativo e i costi per le retribuzioni dei docenti a contratto.

Acquisto di beni di consumo e servizi - € 158.000,00

Tali spese, direttamente collegate con il funzionamento dell'Istituto, sono strettamente correlate alla dimensione della struttura scolastica.

Prestazioni istituzionali - € 157.000,00

La somma è stata contabilizzata sulla base dell'attività artistica in programmazione per l'anno 2016, anche in considerazione delle produzioni effettuate negli esercizi precedenti

Sono inoltre previste le iniziative finalizzate al diritto allo studio, in termini di "incarichi per 100 ore", borse di studio e mobilità internazionale.

CONCLUSIONI

Il Conservatorio persegue l'obiettivo del rinnovamento, impegnandosi per un maggiore coinvolgimento e riconoscimento da parte della collettività locale.

Il processo di internazionalizzazione, con l'attivazione del progetto Erasmus, sta portando molti allievi a svolgere fruttuose esperienze didattiche ed artistiche presso importanti Istituzioni musicali europee.

L'obiettivo di lungo periodo è quello di proseguire nelle offerte formative tradizionali, fornendo via via corsi di qualità, e contestualmente rinnovando il tradizionale percorso didattico, per incontrare le esigenze concrete degli studenti, anche in termini di nuovi piani di studio e nuovi settori sperimentali.



IL PRESIDENTE
Francesco Villani

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2016
(ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2017)**

Allegato 4

FONDO CASSA INIZIALE	496.710,41
+ RESIDUI ATTIVI INIZIALI	37.117,51
- RESIDUI PASSIVI INIZIALI	167.621,79
= 'AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	366.206,23
+ ENTRATE GIA' ACCERTATE NELL'ESERCIZIO	275.961,49
- USCITE GIA' IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO	344.213,61
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI GIA' VERIFICATESEI NELL'ESERCIZIO	-9.994,60
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI GIA' VERIFICATESEI NELL'ESERCIZIO	-19.904,65
= 'AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE ALLA DATA DELLA REDAZIONE DEL BILANCIO	307.864,18
+ ENTRATE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	253.772,91
- USCITE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	212.777,68
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	52.767,91
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	50.895,00
= AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31/12/2016 DA APPLICARE AL BILANCIO 2017	350.732,30

L'UTILIZZAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER L'ESERCIZIO 2017 RISULTA COSI' PREVISTA

PARTE VINCOLATA

Compensi personale a tempo determinato (cap. 110/U)	0,00
Compensi accessori contrattuali (cap. 114/U)	0,00
Contratti di collaborazione ex art. 273 D.L. 297/94 (cap. 116/U)	0,00
Compensi e indennità per esami (cap. 118/U)	0,00
I.R.A.P. (cap. 122/U)	0,00
Formazione e aggiornamento del personale (cap. 124/U)	8.742,13
Programmi comunitari relativi alla mobilità degli studenti e dei docenti (214/U)	0,00
Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili (cap. 302/U)	150.090,33
FSE "Cuneo professione musicista" (cap. 207/U)	64.802,50
TOTALE PARTE VINCOLATA	223.634,96

PARTE DISPONIBILE

Avanzo di Amministrazione utilizzato	0,00
Indennità di Presidenza e di Direzione (cap. 100/U)	0,00
Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti di organi (cap. 102/U)	0,00
Compensi e indennità ai Revisori (cap. 104/U)	0,00
Fondo consulta studenti (cap. 106/U)	0,00
Altri assegni fissi (cap. 112/U)	0,00
indennità di missione e rimborso (cap. 120/U)	0,00
Personale docente a contratto (cap. 126/U)	0,00
Commissioni per graduatorie e concorsi (cap. 128/U)	0,00
Acquisti di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni (cap. 130/U)	0,00
Acquisto di materiale di consumo e noleggio materiale tecnico (cap. 132/U)	0,00
Uscite di rappresentanza (cap. 134/U)	0,00
Uscite per il funzionamento di commissioni, comitati ecc.. (cap. 136/U)	0,00
Uscite per accertamenti sanitari (cap. 138/U)	0,00
Uscite per servizi informatici (cap. 140/U)	20.000,00
Acquisto vestiario e divise (cap. 142/U)	0,00
Fitto locali (cap. 144/U)	0,00
Manutenzione ordinaria strumenti (cap. 146/U)	10.000,00
Manutenzione ordinaria e acquisti delegati con finanziamento provinciale (cap. 147/U)	0,00
Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento di locali e relativi impianti (cap. 148/U)	20.000,00
Uscite postali (cap. 150/U)	0,00
Uscite per studi, indagini e rilevazioni (cap. 152/U)	0,00
Uscite per l'organizzazione e la partecip. A convegni, congressi... (cap. 154/U)	0,00
Uscite per concorsi (cap. 156/U)	0,00
Canoni d'acqua (cap. 158/U)	0,00
Energia elettrica (cap. 160/U)	0,00
Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici (cap. 162/U)	10.000,00
Onorari e compensi per speciali incarichi (cap. 164/U)	10.000,00
Trasporti e facchinaggi (cap. 166/U)	0,00
Premi di assicurazione (cap. 168/U)	0,00
Pubblicazioni illustrative e pubblicità (170/U)	0,00
Saggi (cap. 200/U)	0,00
Esercitazioni d'Didattiche e attività didattiche integrative (cap. 202/U)	0,00
Manifestazioni artistiche (cap. 204/U)	0,00
Produzione artistica (cap. 206/U)	0,00
Borse di studio (cap. 208/U)	0,00
Viaggi didattici, scambi culturali, partecipazione manifest. Naz. E internazionali (cap. 210/U)	0,00
Interventi a favore degli studenti per il diritto allo studio (cap. 212/U)	0,00
Manifestazioni artistiche (cap. 220/U)	0,00
Produzione artistica (cap. 222/U)	0,00
Interessi passivi (cap. 230/U)	0,00
Uscite e commissioni bancarie (cap. 232/U)	0,00
Imposte, tasse e tributi vari (cap. 240/U)	10.000,00
Restituzione di rimborsi diversi (cap. 250/U)	0,00
Varie (cap. 260/U)	10.000,00

Fondo di Riserva (cap. 282/U)	0,00
Acquisti di immobili (cap. 300/U)	0,00
Acquisti di diritti reali (cap. 304/U)	0,00
Acquisti opere dell'ingegno (cap. 306/U)	0,00
Acquisti di impianti attrezzature e strumenti musicali (cap. 310/U)	0,00
Ripristini, trasf. E manut. Straord. impianti, attrezz. E strum. Musicali (cap. 312/U)	12.097,34
Acquisti di mobili e macchine d'ufficio (cap. 314/U)	0,00
Acquisti per biblioteca (cap. 316/U)	0,00
Acquisti titoli emessi o garantiti dallo Stato ed assimilati (cap. 320/U)	0,00
Depositi in buoni postali (cap. 322/U)	0,00
Rimborsi di anticipazioni passive (cap. 400/U)	0,00
Rimborsi di anticipazioni passiva (cap. 410/U)	0,00
Estinzione di debiti diversi (cap. 420/U)	0,00
Accantonamento per spese future (cap. 430/U)	0,00
Ritenute erariali (cap. 500/U)	0,00
Ritenute previdenziali e assistenziali (cap. 510/U)	0,00
Trattenute a favore di terzi (cap. 530/U)	0,00
Pagamenti per conto terzi cap. (540/U)	0,00
Telefonia mobile (cap. 159/U)	0,00
Finanziamento della ricerca (cap. 209/U)	0,00
Assistenti musicali (Cap. 129/U)	0,00
	102.097,34
PARTE DI CUI NON SI PREVEDE L'UTILIZZAZIONE NELL'ESERCIZIO 2017	25.000,00
	127.097,34
TOTALE PARTE DISPONIBILE	127.097,34
TOTALE RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO	350.732,30

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 28.08.2011

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dr. Alessandro Moreschini

